

GESTIÓN ASOCIADA ENTRE COOPERATIVAS DE TRABAJO, UNIVERSIDAD Y ESTADO: LAS MATRICES DE SURGIMIENTO Y LOS VÍNCULOS SOCIALES DE LAS COOPERATIVAS DE TRABAJO EN LA CIUDAD DE SANTA FE

**Noriega, María Victoria
Enrique, Emiliano**

Resumen

La presente ponencia recupera los resultados del “Informe sobre la situación del Cooperativismo de Trabajo (CT) en la ciudad de Santa Fe”, efectuado en el marco del proyecto de la Secretaría de Políticas Universitarias (SPU) “Proyección de un modelo de gestión asociada entre cooperativas, Estado y universidad en la ciudad de Santa Fe” por el equipo del Programa de Extensión de Economía Social y Solidaria de la Universidad Nacional del Litoral (UNL).

El proyecto mencionado ut supra propuso una instancia de relevamiento en territorio a 18 cooperativas de trabajo de la ciudad de Santa Fe, centrado en diferentes ejes de análisis. El presente trabajo recupera y analiza algunos de los resultados obtenidos en dicho relevamiento. La ponencia en primer lugar presenta nociones básicas pertinentes al campo disciplinar de la Economía Social y Solidaria (ESS), poniendo especial énfasis en los aportes provenientes de perspectivas latinoamericanas. En segundo lugar, detalla elementos teóricos provenientes de estudios sobre el CT, con el objetivo de exponer una síntesis del debate académico existente al interior de las ciencias sociales en el país. En un tercer momento propone el análisis de dos ejes temáticos presentes en las entrevistas en territorio: las matrices de surgimiento de las cooperativas de trabajo y su vinculación con la comunidad. En relación al primer punto, el trabajo propone un abordaje sobre la base de elementos teóricos existentes enriquecido con los datos obtenidos en el campo, con el objetivo de visibilizar las dinámicas propias de las cooperativas de trabajo en la ciudad de Santa Fe. En lo que refiere al segundo punto, la vinculación con el barrio o la comunidad de pertenencia se presentó como un elemento fuertemente visibilizado por los asociados. En base a ello, la ponencia rescata el trabajo en territorio realizado, subrayando la importancia que en tanto organización adquiere la cooperativa para asociados y vecinos.

Palabras claves: Cooperativas de trabajo - Matrices de surgimiento - Vinculación con la comunidad.

Noriega, María Victoria Procuradora de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales (FCJS), Universidad Nacional del Litoral, Argentina (UNL). Integrante del equipo del Programa de Extensión de Economía Social y Solidaria de la Universidad Nacional del Litoral.

Enrique, Emiliano Estudiante avanzado de la Licenciatura en Sociología en la Facultad de Humanidades y Ciencias (FHUC), Universidad Nacional del Litoral, Argentina (UNL). Becario en Extensión por el Programa de Economía Social y Solidaria (UNL).

1. Introducción

La presente ponencia fue elaborada en el marco del trabajo en territorio del proyecto de Investigación y Constitución de Redes “Proyección de un modelo de gestión asociada entre cooperativas, Estado y Universidad en la ciudad de Santa Fe”; llevado a cabo por integrantes del Programa de Extensión de Economía Social y Solidaria de la Universidad Nacional del Litoral entre los meses de febrero y abril del año 2019.

Los resultados obtenidos durante el trabajo de campo permitieron vislumbrar la importancia de profundizar dos dimensiones de análisis: las matrices de surgimiento de la Cooperativas de Trabajo (CT) y la vinculación con la comunidad que poseen las CT. La relevancia de realizar un análisis pormenorizado de estas dimensiones reside en la existencia de escasos datos académicos generados en torno a las particularidades que presenta este sector de la Economía Social y Solidaria (ESS) en la ciudad de Santa Fe. En primer lugar, la ponencia introduce un marco conceptual referido a los actores del Cooperativismo de Trabajo en general. En segundo lugar, efectúa una contextualización del sector con datos referidos a la ciudad de Santa Fe. Finalmente se exponen los análisis esbozados durante el trabajo de campo, con el fin de contribuir a los estudios del cooperativismo de trabajo.

2. Cooperativismo de trabajo: precisiones conceptuales

Se puede definir a las cooperativas de trabajo (CT) como grupos de personas que constituyen una organización con el objetivo de reunir los medios para ejercer una actividad en común, combinando su fuerza de trabajo en la unidad productiva desarrollada al efecto. Estas iniciativas se desarrollan con la finalidad de orientar sus productos o servicios en condiciones que les permitan renovar sus medios de producción y al mismo tiempo asegurar su subsistencia (Vienney; 1980).

La característica distintiva de este tipo de unidades productivas se basa en que su objeto social específico reside en brindar trabajo a sus asociados. Respecto de esto, las relaciones laborales desarrolladas difieren de las lógicas de trabajo asalariado y del trabajo autónomo. Los “asociados trabajadores” combinan tres formas de participación: en la propiedad colectiva, en la toma de decisiones y en la distribución de excedentes (Vuotto; 2011:15). Por estas razones, se puede considerar a las CT como “entidades generadores de sociedad y no de utilidad”, debido que enfatizan la creación de trabajo genuino, la integración de las personas y los núcleos de referencia del lugar en el que están ubicadas (Sotto, Serafino y Tealdo; 2015:190). Como consecuencia de la implementación de políticas públicas nacionales ancladas en el discurso de la Economía Social, entre los años 2003 y 2005 se promovió la inserción laboral basada en modalidades asociativas para atenuar los efectos de la crisis económica, alejándose del paradigma asistencialista de política social de la década anterior (Hintze; 2016: 129). Producto de estas decisiones estatales⁵³, se registró un aumento exponencial en el número de las CT, pasando de representar el 42% (2001) al 78% (2014) del total de las cooperativas en Argentina (Vuotto; 2014:50).

En lo que refiere a la Provincia de Santa Fe, se presenta como particularidad la escasa recepción de políticas públicas nacionales ligadas a la ESS durante el período de 2003-2015 (Cardozo y Massera; 2018: 1). En base al reempadronamiento del INAES de 2018, se han contabilizado en la Provincia 1030 CT,

⁵³ En lo que respecta a la conformación efectiva de CT mediante políticas públicas se mencionan el Programa Federal de Emergencia Habitacional, dependiente del Ministerio de Planificación, Obras Públicas y Servicios de la Nación (2005), el Programa Nacional Agua + Trabajo, dependiente del Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento – ENOHS- (2006) y en especial el Plan Ingreso Social con Trabajo -Argentina Trabaja-, dependiente del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (2009), a partir del cual se experimentó un “boom de las cooperativas de trabajo” (Arcidiácono y Bermúdez; 2014).

encontrándose una mayor presencia de estas unidades en los departamentos de Rosario (615), La Capital (125) y General Obligado (66).

En relación a la Ciudad de Santa Fe, se estima que del total de las cooperativas existentes el 85% son CT, de las cuales el 97% se conformó después del 2001 (Cardozo, Lozeco, Sotto y Tealdo, 2017). Como resultado del mapeamiento de las unidades del cooperativismo de trabajo efectuado por el equipo del Programa de Economía Social y Solidaria durante el primer semestre del año 2019, se pudo constatar el efectivo funcionamiento de más de 50 CT en la ciudad.

3. Metodología utilizada

En el presente trabajo se analizarán los datos generados en base al estudio de 18 CT de la ciudad de Santa Fe. La metodología utilizada para esta investigación fue de corte cualitativo empleándose como técnicas la realización de entrevistas semiestructuradas por un conjunto de ejes temáticos (16 CT) y el desarrollo de cuestionarios virtuales (dos CT). En relación con el diseño del instrumento de recolección, se tomaron instancias previas de trabajo exploratorio (entrevistas y observaciones), recuperándose para esta ponencia las dimensiones de matriz de surgimiento y vinculación con la comunidad. Las entrevistas se desarrollaron casi en su totalidad en las sedes físicas de las CT, lo que permitió observar aspectos del barrio en el que se encuentran localizadas y los actores con los cuales se vinculan.

4. Matrices de Surgimiento

Respecto de las matrices de surgimiento de las CT, se han relevado investigaciones que realizaron tipologías sobre las mismas. En este sentido, se destacan los aportes de Hudson⁵⁴(2017:107), Vuotto⁵⁵ (*op.cit*:20) y García (2018:131)⁵⁶ para enmarcar el estado del sector de cooperativismo de trabajo en el país. A pesar de que estas contribuciones teóricas fueron importantes para guiar la interpretación de los datos, se procedió a la realización de una tipología propia en base al trabajo empírico en la ciudad de Santa Fe. Se considera que indagar acerca de las matrices de surgimiento de las CT permite avanzar teóricamente sobre las distintas trayectorias de actores que componen el cooperativismo de trabajo. Realizar distinciones de este tipo, supone que las redes de actores involucradas en las unidades productivas, su relación con el Estado y la vinculación con el mercado siguen determinadas tendencias empíricas.

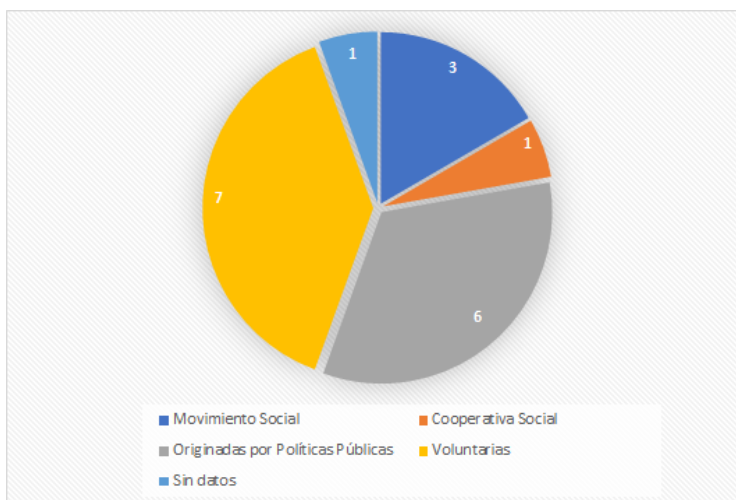
⁵⁴ Este autor distingue entre a) CT no estatales, que surgieron como respuestas a los gobiernos neoliberales (principalmente Empresas Recuperadas) y que pese al acercamiento estatal en base a determinadas políticas, persisten en sus demandas de autonomía; b) CT Sintéticas, como aquellas surgidas exclusivamente a través de planes estatales y que mantienen una escasa vinculación con el mercado y c) CT anfibias, como aquellas cuyo impulso asociativo inicial pre-existió al Estado, presentando inserción dentro el mercado, aunque compartan con las demás el hecho de haberse constituido al calor de un contexto de promoción del asociativismo por políticas públicas nacionales.

⁵⁵ Esta tipología recupera tres modelos organizacionales, tomando en cuenta el origen y el tipo de vínculos desplegados: a) CT de tipo integrado, creadas en base a una visión compartida y sustentadas por principios cooperativos. Suelen estar integradas en organizaciones de segundo y/o tercer grado y presentan vinculación con el mercado; b) CT de tipo reivindicativo, provenientes de experiencias de trabajo en organizaciones no cooperativas recuperadas en tiempos de crisis; c) CT inducidas por el Estado, generadas por políticas públicas de promoción del asociativismo, generalmente con sujetos excluidos del mercado laboral y con escasa autonomía respecto del estado.

⁵⁶ Esta autora recupera dentro de su tipología las a) CT convencionales, creadas voluntariamente para dar respuestas a necesidades comunes, siguiendo principios cooperativos; b) CT resilientes, generadas por la necesidad de dar continuidad a fuentes de trabajo previas, provenientes de una actividad previa en la economía de mercado, decantando en CT para acceder a políticas públicas y normativas jurídicas que otorguen apoyo; c) CT en construcción, desarrolladas por políticas públicas con el objetivo de crear puestos de trabajo para sectores vulnerables de la población, cuya continuidad depende del Estado como proveedor.

Es por estos motivos que la clasificación bosquejada incorporó los siguientes tipos de CT: a) CT de conformación voluntaria, b) CT provenientes de procesos de recuperación de empresas (ERT), c) CT generadas por la implementación de políticas públicas, d) CT promovidas por movimientos sociales y e) cooperativas sociales⁵⁷.

Gráfico 1: Matriz de surgimiento de las CT analizadas en la ciudad de Santa Fe



Fuente: Elaboración propia.

En primer lugar, se expondrán las CT de conformación voluntaria. Pese a que las iniciativas que constituyeron estas CT estuvieron enmarcadas dentro de un proceso nacional de promoción del asociativismo a través de políticas públicas vinculadas a la ESS, su origen no vincula con el Estado sino con iniciativas de sus propios asociados. Además, se visibiliza que en su mayoría se encuentran insertas dentro de organizaciones de segundo grado y que varias de ellas se organizaron bajo el modo de trabajo cooperativo antes de la adopción jurídica de este formato.

Este año nos llegó la matrícula. Fuera de eso, trabajamos con organización cooperativa desde hace un montón de años (Asociado de CTPU, rubro audiovisual y prensa).

Hacia dentro siempre tuvimos un espíritu que nace desde los socios originales de vínculos. Nunca estuvo en ese espíritu priorizar quien pone y quien saca y nunca tuvimos una parte de capital o un financista. Nunca fuimos una empresa clásica capitalista (...) fue conformado un modo en el que la CT nos permitió ser muy flexibles para contener todo esto (Asociado de CTPU, rubro de producción audiovisual).

De todas formas, se ha procedido a hacer una serie de subdivisiones dentro de esta categoría, con el objetivo de exponer los matices que arrojó el trabajo de campo. En primer lugar, se destaca la existencia de Cooperativas de Trabajo de Profesionales Universitarios (CTPU), abocadas principalmente al desarrollo de software, producción audiovisual y consultoría técnica.

una idea que vino de los fundadores (...) ellos trajeron la inquietud, nosotros estábamos terminando la carrera de cine y éramos tres personas que conocían uno de los docentes, ella venía contactando con la idea de formar la CT (Asociado de CTPU de producción audiovisual)

⁵⁷ Respecto de la muestra analizada se encuentran: 7 CT voluntarias, 6 CT generadas por la implementación de Políticas Públicas, 3 CT originadas a partir de movimientos sociales y 1 Cooperativa Social. Por otro lado, una de las CT relevadas no ha dado datos.

Surge a partir de la iniciativa de un ex asociado con la idea de reunir profesionales con necesidades laborales, culturales, económicas insatisfechas (...) Nuestra matriz de surgimiento fue rara porque fue más desde la teoría que de la práctica (Asociado de CTPU de desarrollo de software y consultoría técnica). En este tipo de organizaciones, el trabajo cooperativo se desarrolla en conjunto con la posesión de un saber experto universitario y con una inserción relativamente estable dentro del mercado. De todas maneras, bajo un contexto de recesión económica, las demandas por parte del Estado son importantes para el sostenimiento del trabajo técnico, si bien no se ha generado una dependencia económica de gran magnitud.

También diversificar la cartera de clientes, este año empezamos a trabajar un poco más fuerte con la provincia, el sector privado está castigado. Estamos pensando con Muni una capacitación en el espacio de SANTA FE ACTIVA, dirigidos a emprendedores (Asociado de CTPU de desarrollo de software y consultoría técnica).

En segundo lugar, se decidió destacar a aquellas CT que pese al carácter voluntario de su formación, han terminado por depender del Estado como único o principal proveedor de trabajo. Este es un aspecto importante a subrayar debido a que, pese a contar con una matriz de surgimiento distinta, en la práctica funcionan de manera análoga a algunas CT generadas por políticas públicas. El grado de esta dependencia se agudiza aún más frente al contexto de crisis económica que causa la caída de demanda por parte del sector privado, principalmente en el rubro de construcción.

- No tienen ningún trabajo extra al de la Municipalidad?

- Son changas, no son trabajos (...) hacen lo que se le presenta (...) Después nos invitaron (...) si la CT quería participar de un programa autogestionado, hay gente que está cobrando 4500 y eso les sirve (Asociada de CT voluntaria rubro construcción).

- Y hacen trabajos en el sector privado?

- Cuando aparecen, sí. Hoy en día está cortado. Es impresionante la cantidad de gente que anda echando gente (Asociado de CT voluntaria, rubro construcción).

Respecto de las CT provenientes de procesos de recuperación de empresas (ERT)⁵⁸, se debe señalar la existencia de una unidad productiva en la ciudad de reconocida importancia en el rubro alimenticio. Sin embargo, la misma no ha sido relevada en esta investigación, por lo que no se avanzará en el desarrollo de este perfil de CT.

En lo que refiere a las CT generadas por la implementación de políticas públicas, representan una amplia franja de las organizaciones comprendidas en este estudio. Como ya fue mencionado, la Provincia de Santa Fe tuvo una recepción limitada de los programas estatales de nivel nacional, aspecto que se constata al contabilizarse sólo una CT de esta índole en el muestreo⁵⁹.

Por estos motivos, las CT enmarcadas en esta categoría están mayormente ligadas al Programa de Iniciativas Comunitarias y Cooperativas de Trabajo, reglamentado por la ordenanza municipal N° 11.672. El programa tiene por finalidad establecer un régimen especial para la promoción de cooperativas de trabajo y asociaciones civiles. En este marco, las CT llevan a cabo labores vinculadas a la realización de obras públicas de baja complejidad y al mantenimiento rutinario espacios públicos. De todas maneras, debe subrayarse que la mayoría de este tipo de las CT relevadas, se conformaron en el marco de asociaciones civiles, fundaciones o redes de actores existentes.

Los chicos que venían acá siempre les faltaba el trabajo (...) Me dice (nombre de funcionario municipal), por qué no armas una CT (...) Vino la contadora, armó la CT (Asociada de una CT de construcción)

⁵⁸ Por ERT se hace referencia a las unidades económicas que atraviesan un proceso por el cual se pasa de la gestión privada a la gestión colectiva de sus antiguos asalariados. Los trabajadores toman en sus manos la actividad económica de la empresa debido al abandono o al cierre patronal buscando primordialmente la conservación de sus puestos de trabajo (Ruggeri; 2014)

⁵⁹ Creada en el marco del Plan de Emergencia Habitacional Federal.

Pero al ir trabajando más en la parte de campaña se nos fueron abriendo las puertas y sacaron la Asociación Civil (...) que fue el inicio de poder hacerle trabajos a la Muni en cuadrillas (Asociado de una CT de construcción).

(La Ct surge) Por necesidad de trabajo, yo estaba en la Municipalidad, para convenio tenía que tener CT o Asociación Civil (...) la conocía a una contadora y me dice que se estaban armando (Asociado de una CT de construcción).

Llegué porque me contactaron por intermedio de la Muni, me ofrecieron para venir y me integré a las chicas que estaban trabajando. Esto lo tenía una fundación y quedó todo en la nada, no había herramientas (Asociado de una CT de rubro alimenticio).

Éramos mamás de unos chicos que iban al jardín municipal, de ahí salió un curso de costura (...) del 2013 que se armó la CT (Asociada de una CT de rubro textil).

Pese a la existencia de un par de excepciones (rubro alimenticio y textil), la mayoría de las organizaciones relevadas en la muestra pertenecen al sector de la construcción. En general, la inserción en el mercado resulta errática, desarrollando una dependencia del Estado como proveedor de trabajo. Esto acarrea a su vez ciertos problemas respecto de los montos estipulados por cada convenio y por situaciones como la demora en los pagos.

tenemos que ganar mucho más, yo creo que lo mínimo serían 10000 pesos. Y respetar los convenios (...) les dije, limpiemos todo y después les vamos a pedir más plata en el próximo convenio (...) tenemos el convenio de 70000 pesos por mes, somos diez (...) (Asociada de una CT de construcción).

sabés cuando la terminamos en agosto, la terminamos de cobrar en diciembre (...) no hay manera de recargarlo, eso no lo ven (...) tenemos un problema en lo que metalúrgico (Asociado de una CT de construcción).

En relación con las CT promovidas por movimientos sociales, es preciso realizar algunas aclaraciones. Pese a que tradicionalmente se suelen incluir dentro del tipo de CT inducidas por el Estado (Vuotto; op.cit:21) se ha decidido destacar esta pertenencia ya que implica trayectorias distintivas. En este sentido, ciertos aportes destacan el papel de la CT como herramienta organizativa para dar respuesta a las necesidades del movimiento mediante la posibilidad de acceder a planes gubernamentales (Vuotto;op.cit:54).

En lo concerniente a los datos producidos durante el trabajo de campo se puede señalar que estas experiencias de cooperativización son precedidas por la conformación de redes territoriales, que al no poseer las cualidades necesarias para permitir la producción y el intercambio de bienes y servicios, deben ser complementados por la constitución de una CT.

En realidad del movimiento, nosotros separamos la organización, en términos administrativos jurídicos Lo que no varía es la organización del trabajo en términos ideológicos, desde el día uno entendemos el cooperativismo de esa manera. Usamos distintos sellos, depende del momento (...) A grandes rasgos, uno de los ejes medulares de la organización es la lucha por la Tierra y la Vivienda (Asociado de CT proveniente de Movimiento Social).

-La cooperativa surge por el movimiento (...) siempre fue la idea, recién en 2015 la formalizamos -En Buenos Aires tenemos la experiencia de que en el año 2006 ellos organizan una cooperativa y hacen un barrio(...)A partir de esta experiencia tratamos de trasladar pero nos costó bastante (Asociadas de CT proveniente de Movimiento Social).

En virtud de estas razones, la cooperativa se convierte en el “brazo productivo” del movimiento/organización territorial, a la vez que se incorporan elementos discursivos vinculados a la ESS y al Cooperativismo de Trabajo. Se han relevado tres de estas cooperativas en esta muestra (dos del Movimiento Territorial Liberación y una del Movimiento Popular la Dignidad), aunque se ha detectado la existencia de otras en el territorio santafesino. Todas estas forman parte de una estructura territorial a nivel nacional y algunas presentan vinculación con sindicatos (CTA y CTEP).

Finalmente, el último tipo de matriz de surgimiento refiere a una forma declarada de interés cooperativo recientemente por la Resolución 1/2019 del INAES, promulgada en enero de 2019. Se trata de las cooperativas sociales, que son aquellos emprendimientos cuyo principal fin reside en la inclusión socio-laboral de personas en situaciones de vulnerabilidad, a través de un abordaje integral de su problemática, la atención en el ejercicio de sus derechos y la mejora de su calidad de vida. Dentro de la muestra se ha relevado una CT de esta índole (aunque existen otras iniciativas en vías de cooperativización) conformada en base a un grupo de adultos mayores con discapacidad mental y padecimientos subjetivos. La conformación se debió a un programa provincial bajo el cual realizaban capacitaciones en actividades de jardinería. La necesidad de lograr una cierta estabilidad en sus ingresos, derivó en que tomaran la decisión de cooperativizarse.

Nosotros recibimos becas por proyecto (...) por ahí se cortaban y tenían que reiniciarse, que pasen cuatro meses y cinco (...) quisimos hacer la cooperativa para ser más independientes (Asociado de CT de Cooperativa Social, rubro jardinería).

5. Vinculación con la comunidad

Debido a las características propias de las iniciativas de la ESS en general, se ha considerado el vínculo entretejido con la comunidad de referencia como un elemento a analizar (Pastore; 2006:3). En este sentido, la mitad de las CT relevadas declararon tener una estrecha relación con el entorno circundante, evaluándose positivamente estos lazos de proximidad. Por un lado, el trabajo empírico permitió arribar al dato de que las CT enmarcadas por movimientos sociales y las CT generadas por políticas públicas han mantenido una relación con su comunidad de pertenencia mediante actividades como donaciones, organización de eventos, comedores y copas de leches en sus sedes.

Tenemos 30 comedores (...) el MPD le da de comer a 4000 pibes de todos los barrios en los que estamos, abuelos también (...) el gremio (CTEP) ha logrado el reconocimiento del Salario Social Complementario (...) Nosotros como organización tenemos 14 frentes de trabajo, también tiene un parador nocturno para gente en situación de calle, un centro de día, los mejores pibes los contenemos laburando acá (Asociado de CT proveniente de movimiento social).

Nos bajan bolsones y asignamos sin llamar a nadie, se lo llevamos nosotros (...) después hemos pintado el psiquiátrico como donación, hemos hechos otras para una canchita de fútbol (...) copa de leche, (Asociado de CT proveniente de políticas públicas, rubro construcción).

Empieza a funcionar el mes que viene porque nos quedamos sin fondo, un comedor para los chicos de los cirujas. Cuando pasan los dejan y cuando vuelven se los llevan para la casa. 17-21 son los servicios de verano e invierno, de cada compañero queremos conseguir que traten de vender juntos para conseguir mejor precio (Asociado de CT proveniente de movimiento social).

Otra de las aristas que se mencionó fue la posibilidad de otorgar trabajo a personas con obstáculos para acceder al mercado laboral formal, como los jóvenes en situación de vulnerabilidad social que pertenecen al barrio de referencia. En algunos casos, las CT conformadas por políticas públicas incluyeron asociados que transitaban por otros programas estatales.

-Con la copa de leche conocieron a algunos de los chicos que después se integraron a la CT?- Claro, los que están son de acá del barrio (...) vos salís a Larrea y Las Heras y estaba el basural (...) nosotros de un día para el otro limpiamos el basural, pusimos plantas y quedó precioso (Asociada de CT proveniente de Políticas Públicas, rubro construcción).

Más o menos el 70% son de acá del barrio, otros tienen que ver con el movimiento, son todos de la zona de la costa (...) Tiene mucho de solidaridad, que en el movimiento siempre hemos tenido. Acá se hace Día del Niño, Reyes y ellos vienen y colaboran (Asociada de CT proveniente de movimiento social).

El programa ese del área de la mujer, son chicas que vienen con un montón de historias atrás. Eso es lo bueno que tiene la CT, más allá del trabajo y todo lo demás, la función que cumple en dar un mano a esa gente (Asociado de CT promovida por Políticas Públicas, rubro alimenticio).

En base a los aportes señalados, en varios casos se constató que esta inserción en el mercado laboral (generalmente percibida como escasamente remunerada y precarizada) constituyó el inicio de la trayectoria de ciertos jóvenes dentro del mundo del trabajo. Esta pudo ser continuada dentro de la misma CT (aspecto mencionado por las organizaciones asociativas que incluyen jóvenes provenientes de programas estatales) o en otros espacios.

En lo que refiere a las CTPU, se presenta otro tipo de vinculación con la comunidad de referencia. En primer lugar, al precisar de asociados que respondan a un perfil técnico específico, las posibilidades de reclutar a los mismos en el entorno cercano disminuye. En segundo lugar, generalmente no se trata de CT emplazadas sobre redes de trabajo territorial movilizadas por Asociaciones Civiles, Fundaciones o movimientos sociales, aunque posean relación con organizaciones de segundo grado, sindicatos y otras organizaciones de la ESS. Al ser interrogados sobre esta cuestión, algunos asociados señalaron que su vinculación con la comunidad adquiere otras formas que las puntualizadas arriba.

El lado de la capacitación, hemos desarrollado un área que formaba a los estudiantes en otras áreas, tiene un pata social. Los proyectos que hacíamos, las prácticas que dábamos en los cursos de diseño, que no sea todo preparar a una persona para el mercado, que haya algo de ESS (...) Políticas de precios, no es lo mismo presupuestar algo para un cliente X que para otras CT, podemos hacer un precio amigo (Asociado de CTPU de desarrollo de software y consultoría técnica).

va a buscar a una productora que tenga una cercanía más con ese tipo de ojo que una agencia publicitaria. Y mucho el ámbito ONGS, Acción educativa, organizaciones sociales, vecinales también. Nos buscan por la capacidad que tenemos de entender procesos sociales y abordar (...) el trabajo (Asociada de CTPU de producción audiovisual).

En este sentido, la vinculación con la comunidad se manifiesta en tanto capacitaciones a personal público, participaciones en proyectos que potencian las iniciativas ciudadanas, y trabajos en conjunto con centros culturales, sindicatos y con organizaciones de la ESS.

Finalmente, se relevaron casos en donde las CT manifestaron no poseer vínculos con el barrio de pertenencia o la comunidad circundante, más allá de sus actividades productivas. Solamente en un caso se identificó que la voluntad de establecer lazos con el barrio de referencia se vio truncada por una deficiente vinculación con las instituciones localizadas allí. No obstante, la propia sede física de la CT funcionaba como un espacio informal de reunión para los asociados jóvenes del barrio.

-Con la comunidad? Hacen algún tipo de actividad acá en el barrio? Tienen contacto con otra institución como CT? -No, porque la escuela ya tiene del Ministerio (...) por convenio, el club (...) te corre el presidente (...) No tenemos llegadas en esos lugares (Asociado de CT proveniente de políticas públicas, rubro construcción).

Consideraciones finales

El presente trabajo se ha centrado sobre el sector del cooperativismo de trabajo en la ciudad de Santa Fe. En virtud de esto, se han analizado como ejes de análisis las matrices de surgimiento de las CT y la vinculación con la comunidad manifestada por las mismas.

Respecto de los resultados recabados, se ha elaborado una tipología de las matrices de surgimiento de las CT en la ciudad de Santa Fe. En síntesis, la muestra considerada arrojó un predominio de las CT voluntarias (de las cuales la mayoría consistían en CTPU) y de las CT generadas por la implementación de políticas públicas. La presencia del Estado en tanto proveedor de trabajo, capacitaciones y financiamiento se evidenció en todas las CT relevadas, aunque en ciertas ocasiones se manifestó una fuerte dependencia respecto del mismo.

En relación a la vinculación mantenida con la comunidad, se ha identificado que una gran cantidad de las CT relevadas realiza tareas ligadas al barrio de pertenencia y con otros actores de la sociedad civil. En primer lugar, las CT con matrices de surgimiento ancladas en movimientos sociales o generadas por políticas públicas, desarrollan actividades como eventos, donaciones, copas de leche e incorporación de asociados. En segundo lugar, las CT voluntarias se vinculan en tanto capacitadores, participantes en proyectos de iniciativas ciudadanas y trabajo en conjunto con centros culturales y asociaciones civiles.

Bibliografía

- Arcidiácono, P. y Bermúdez, A (2014) *Clivajes, tensiones y dinámicas del cooperativismo de trabajo bajo programas sociales. El boom de las cooperativas del Programa Ingreso Social con Trabajo - Argentina Trabaja* en Revista del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo N°7.
- Cardozo, L. y Massera, M. (2018) *Políticas de promoción del sector cooperativo santafesino: nuevos diseños a escala subnacional* ponencia presentada en la IX Jornada de Investigadores en Economías Regionales.
- García, I.L (2018) *Las cooperativas implementadas por el Estado para generar puestos de trabajo en la Argentina* en Revista Realidad Económica N° 315, año 47.
- Hintze, S.(2016) *Potencialidades y riesgos de las cooperativas de trabajo en Argentina*, Revista Temas 87-88.
- Hudson, J.P (2017) *Gobiernos progresistas y autogestión en la Argentina 2003-2015: cooperativas no-estatales, sintéticas y anfibias* en RELET - Revista Latinoamericana de Estudios del Trabajo, [S.l.], v. 21, n. 34.
- Pastore, R. (2006). *Diversidad de trayectorias, aproximación conceptual y pluralidad de proyectos de la Economía Social*, en Documento 54 del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. Buenos Aires: Facultad Ciencias Económica, UBA.
- Ruggeri, A. et. al. (2014): *Nuevas empresas recuperadas 2010-2013*. Buenos Aires, Continente.
- Tealdo, J.; Sotto, O. y Serafino, E. (2015); *Fortalecimiento de la (auto)gestión de cooperativas de trabajo en el marco de la Economía Social y Solidaria en la Ciudad de Santa Fe*; En Revista +E, 5, Santa Fe, Argentina: Ediciones UNL.
- Vienney, C (1980) *Socioéconomie des organisations coopératives* recuperado por Vuotto, M. (2011) *El cooperativismo de trabajo en la Argentina: contribuciones para el diálogo social*, Serie Documento de Trabajo 217, OIT, Lima.
- Vuotto, M. (2011) *El cooperativismo de trabajo en la Argentina: contribuciones para el diálogo social*, Serie Documento de Trabajo 217, OIT, Lima.
- Vuotto, M. (2014) *La economía social y las cooperativas en la Argentina* , Revista Voces en el Fénix N° 38.