

COMERCIALIZACION, AGREGADO DE VALOR EN LA AGRICULTURA FAMILIAR. EL FOMENTO DE ACCIONES COLECTIVAS EN FLORENCIO VARELA. CASO: LA PRODUCCIÓN DEL CULTIVO DE FRUTILLA (*Fragara x ananassa*)

Oro, Silvia Cristina

El objeto de la ponencia es dar cuenta de las diferentes estrategias de gestión asociada en la Agricultura familiar y el fomento de acciones colectivas en los diferentes eslabones de la cadena de valor de la **frutilla, a partir del análisis de caso en Florencio Varela.**

En este contexto, la ponencia presentará la metodología utilizada en el trabajo de campo realizada, la caracterización de la acción colectiva de la compra conjunta de plantines, y la estrategia de gestión asociada en la producción de frutilla en la localidad Florencio Varela. Cabe mencionar que al ser actora de este proceso colectivo, como autora de la ponencia y del presente resumen expone particularidades del sector que exceden a las citas bibliográficas.

Algunos de los resultados del trabajo de investigación, serán expuestos y desarrollados en la ponencia, describiendo la complejidad y fragmentación que caracteriza a la política pública en la necesidad de buscar nuevos instrumentos territoriales para preservar la Agricultura Familiar, a través de la gestión asociada como nueva herramienta fundamental en el territorio periurbano. Se resalta también la necesidad de nuevos/as actores, y que las organizaciones sociales sean un actor indispensable a la hora de planificar las decisiones que se toman sobre el sector.

Palabras claves: gestión asociada - producción - comercialización.

Breve CV

Oro, Silvia Cristina Graduada de la licenciatura en Administración de la Universidad Nacional Arturo Jauretche (Título en trámite). La autora además es productora agrícola. Nacida y vive en la zona de análisis.

asilvia@gmail.com

Pequeño recuento Histórico de la producción de frutilla en Florencio Varela⁷²

Alrededor del año 1985 en la zona o paraje denominado La Colonia, se empezó a realizar el cultivo de frutilla por productores de origen Italiano, Portugués. Los Plantines eran adquiridos en la provincia de Mendoza, producidas por una empresa japonesa, las variedades eran en ese momento Selva, Q6, Aromas etc. En ese momento la producción no la podemos caracterizar en el marco de la Agricultura Familiar ya que los dueños de la producción eran propietarios de las tierras con grandes extensiones de 15 hectáreas, la producción de frutillas era trabajada por trabajadores golondrinas, provenientes de las provincias del chaco, o los denominados medieros. Con respecto al modo de producción se puede mencionar que dicha producción era cultivada de forma diferentes a la que hoy se realiza, las frutillas eran cultivadas en los llamados (surcos, no lomos característicos de la producción de hoy), a su vez eran recolectados en envases más chicos, enviados a los centros de comercialización periféricos en cajas de maderas de aproximadamente de 2 kilos. embalados manualmente con anterioridad.

En los años posteriores se va desarrollando un crecimiento de la inmigración de países limítrofes como Bolivia. En la zona de Florencio Varela en especial en las zonas rurales, esto se ve acrecentando a la misma vez, muchos propietarios de tierras Italianos, portugués Japoneses van dejando la actividad florícola, hortícola, debido a que los hijos no siguen con la misma actividad.

En sí, todo este proceso conlleva a que muchos de estos productores pasaron de trabajadores (peones) o medieros a adquirir o hacer arrendatarios de pequeñas parcelas de tierras, enmarcándose en el marco de la Agricultura Familiar, ya que estos arrendamientos de parcelas de tierras se realizaba en forma asociativa, es decir que se disponía de 12 hectáreas, las cuales se dividía en cuatro familias.

Características de la producción de frutilla

En la actualidad (2018) la producción de frutilla se da en especial la zona productiva de la capilla, paraje la Colonia y Villa San Luis en su mayoría se destinada al consumo en fresco. Las variedades más cultivadas en Florencio Varela son: aroma, fortuna, san andreas, alvion, La merced, siendo esta última la novedad en la zona.

Este cultivo tiene un ciclo productivo que va entre 1 y 2 años de manera general, sin embargo en el partido de Florencio Varela los productores generalmente cultivan a esta especie de forma anual, puesto que al segundo año del cultivo el rendimiento decrece significativamente debido a las condiciones climáticas de la provincia de Buenos Aires. Es una producción intensiva en trabajo, tanto en las tareas de cosecha y pos cosecha de frutos como para el resto de las prácticas realizadas. Son los/as mismos miembros de unidad familiar o medieros de la Agricultura Familiar.

Sin embargo al ser la producción de frutilla un cultivo anual, la mayoría de los productores complementan sus actividades productivas con el cultivo de otras especies hortícolas para poder obtener ingresos y optimizar sus recursos. A continuación se describe el proceso productivo del cultivo de frutilla.

El Sistema productivo de la frutilla consta de 8 procesos:

- 1-Preparación del suelo
- 2-Forrado del suelo con mulching negro
- 3-Implantación de los plantones
- 4-Reimplantación de los brotes de la plantines
- 5-Implantación de los arcos de mimbres (macrotuneles)

⁷² Por cuestiones de redacción y lenguaje que diferencie entre hombres y mujeres y el no acuerdo entre lis y las lingüistas acerca de la manera de hacerlo en nuestro idioma. En este resumen se trabajará con el uso convencional del neutro o el masculino, entendiendo que se está incluyendo a todos los géneros.

- 6-Limpieza y desflorado de la planta
- 7-Forrado de los arcos de mimbres con mulching blanco
- 8- Recolección



Preparacion del Suelo



Forrado de Mulching



Plantacion de Plantones



Replanto de Brotes



Forrado de Mulching Cristal



Recoleccion de Frutas



Producto Final

Meses	Actividad
Enero	Preparación del suelo
Febrero	Forrado de mulching
Marzo	Plantación de Plantones
Abril	Replantado de brotes
Mayo	Puesta de arcos
Junio	Forrado con mulching blanco
Julio	-
Agosto	Limpieza y desflorado de la planta
Septiembre	
Octubre	Recolección
Noviembre	Recolección
Diciembre	Recolección

Problemática del sector Agropecuario Frutillero

En el año 2014 el sector frutillero de Florencio Varela, empieza a atravesar por la problemática económica del agronegocio del precio dolarizado para la adquisición de su principal insumo para la producción de frutilla (el plantin). Esto conlleva a buscar nuevas estrategias para el sector rural, con lo cual se llega a gestionar de manera colectiva entre varios productores/as diferentes estrategias de abastecimiento de la materia prima e insumos. En este sentido, en la primera instancia productiva, son los plantines adquiridos a proveedores locales que luego fueron adquiridos a nuevos canales de proveedores de la Patagonia Argentina.

A su vez las organizaciones de productores⁷³ en los últimos 10 años se han convertido en una nueva configuración social y productiva que puso en la agenda de las instituciones del sector público un cambio de enfoque en el abordaje de la realidad. Esto implicó que desde los organismos locales se desarrolle una perspectiva más integral de abordaje que permitiera el fortalecimiento organizacional de los productores de la Agricultura Familiar (AF).

⁷³ Nacen las primeras organizaciones de productores con personería jurídica legal, asociación 1610 (2009) asociación aphoabe (1995), ambas con crean con la misma finalidad de visibilizar el sector de la agricultura y poner en la agenda de las políticas públicas el sector rural.

Estrategias territoriales

En este contexto, desde el año 2014 la Municipalidad de Florencio Varela a través del IDEL⁷⁴ (Instituto de Desarrollo Local) y por iniciativa de que el sector se organizó decidió acompañar a los productores en la búsqueda de nuevos proveedores de Plantines con el objeto de abaratar costos, utilizando como herramienta la compra conjunta de los insumos (escala-precio). En este sentido se trabajó en clave de una estrategia de gestión asociada propuesta por la Universidad⁷⁵.

En este caso, el ser alumna de la UNAJ y productora de frutilla permitió establecer una estrategia de articulación de los actores de la Gestión Asociada. En la búsqueda de nuevos proveedores se analizó la confiabilidad de la empresas, que contara con las normas legales como institución y normas sanitarias.

La estrategia territorial de Gestión asociada: articulación de las diferentes instituciones, universidad, municipio Y empresa privada, logró agrupar en la misma a 70 productores/as de frutilla de la zona.

La estrategia territorial fomento el asociativismo y la cooperación entre los productores e impulsó la compra conjunta de los plantines así esta acción colectiva permitió está acción poder abaratar los costos el plantin de frutillas. De este modo, para el año 2015 dichos plantines se adquirieron a una empresa especializada en este rubro a un precio de 2,80\$ por unidad, un valor significativamente menor al ofrecido por otros proveedores locales 3,80\$. La estrategia siguió para los años subsiguientes con las herramientas brindadas de la carrera de Administración en el tema de la negociación de precios de mercado, formas de pago, costos de logística, planificación estratégica, recursos humanos etc.

Conclusión

Como resultado final podemos sostener que el asociativismo a través de la gestión asociada, con la articulación de las diferentes instituciones, herramientas de formación profesional que nos brindó la creación de las universidad pública en el Conurbano de la localidad de Florencio Varela y los productores de la Agricultura Familiar se pudo llevar adelante la gestión de la compra conjunta, abaratando los costos de producción del sector frutillero. Por lo cual podemos decir que las acciones conjunta permiten empoderar a los agricultores familiares, siempre y cuando el Estado también sea partícipe de las mismas. El aporte de la constitución de un nuevo modelo económico más justo e inclusivo será posible si el Estado asume una clara intencionalidad en dichos procesos, de construcción de poder popular por parte de las organizaciones sociales en general y de los agricultores familiares en particular.

⁷⁴ El IDEL de Florencio Varela fue creado en el año 2002, en el marco de las Políticas Públicas, como respuesta a las necesidades del sector rural. En el Idel se diseñaron acciones estrategias para el sector, por el cual creó el programa tierras productivas, el cual brindaba asesoramiento y capacitaciones técnicas a los Agricultores Familiares. A su vez podemos señalar que *“La noción de política pública remite al estado, a sus articulaciones con la sociedad, a la administración pública y a sus actividades concretas. Sólo se señala que las políticas públicas están respaldadas por el imperio del estado, pretenden tener consecuencias sobre la sociedad y requieren para ello acciones de la administración pública”*. Martínez Nogueira ((1995).

⁷⁵ La creación de la Universidad Arturo Jauretche en el 2011, en Florencio Varela, trajo consigo el cambio de un nuevo paradigma en acceso a la educación por los sectores vulnerables, en nuestro caso al sector rural, a personas que tenían postergada una educación superior, a los jóvenes (hijos de productores) que no tenían acceso a la educación superior.